

上海市松江区2025年区级单位预算

预算单位：026023上海市松江区第四中学

目 录

一、单位主要职能

二、单位机构设置

三、名词解释

四、单位预算编制说明

五、单位预算表

1. 2025年预算单位财务收支预算总表

2. 2025年预算单位收入预算总表

3. 2025年预算单位支出预算总表

4. 2025年预算单位财政拨款收支预算总表

5. 2025年预算单位一般公共预算支出功能分类预算表

6. 2025年预算单位政府性基金预算支出功能分类预算表

7. 2025年预算单位国有资本经营预算支出功能分类预算表

8. 2025年预算单位一般公共预算基本支出部门预算经济分类预算表

9. 单位“三公”经费和机关运行经费预算表

六、其他相关情况说明

七、项目经费情况说明

026023上海市松江区第四中学主要职能

上海市松江区第四中学是松江区教育局领导下的高中学校。内设校务协调处、学生发展处、课程教学处、科研规划室、后勤服务处等5个科室。主要工作职责如下：

1、校务协调处：全面负责校务协调办日常工作。

主抓：校务协调、规划文书、报刊征订、文件签发、信息收发、加班工资、奖励津贴、考勤考核、信息化建设、信息安全、网舆监督、宣传联络、专家咨询、会务管理、校际交流、来信来访、对外接待、校友联络、会议记录、政治学习、升旗仪式、行政值班、周计划、劳动人事、干部人事档案、教师业务档案、职务评聘、履职考核、编制管理、工资待遇、人员招聘、非编人员管理、年报统计、劳动人事、干部人事档案、教师业务档案、职务评聘、履职考核、编制管理、工资待遇、人员招聘、非编人员管理、年报统计等。

2、学生发展处：全面负责学生发展处工作及协助校长室负责美术教育工作。

主管：德育规划、学生发展指导、美术教学、学生日常教育管理、行为示范校创建、班主任队伍建设和管理、综合治理、学生安全、校园伤害事故处理、寄宿生及夜自修管理、班会及德育课程管理、家庭教育、家委会、家长学校、关工委、年级组建设、温馨教室建设、班主任考核、学生评优、德育科研、校外教育、学生综合素质评价、成长手册、健康促进、社会实践、军训学农、帮教帮困、国家助学金、学生保险、食堂民主管理、校服征订、德育信息、资料归档、生命、心理健康、法制、国防、民防等主题教育、常规检查、卫生管理、家长督学委员会等。

3、课程教学处：全面负责课程教学处工作并协助校长全面负责初中部教学工作。

主管：教务、考务、课务、师训、课程管理、课程计划与设置、教改实验、教研组（备课组）建设、教师教育、实验室、校本研修、图书教材、教辅资料、劳技、见习期及1-5年教师规范化管理、劳技、电教管理、研究型课程、拓展型课程、校本课程管理、艺体活动课、艺体特长生、体育工作、体育器材及运动场馆管理、学科竞赛、语言文字、教学信息、会务资料、创新实验室项目、共同体项目和学生综合素质评价、招生考试、学籍管理、随班就读、文印管理、中考高考、学业水平考、等级考试、专用教室管理、美术教学等。

4、科研规划室：全面负责规划科研室工作。

主管：教研、科研、调研、教改、课改、师训、规划编制、课程开发、校刊、学术研讨、区级以上课题管理、区镇名师、教坛新秀等骨干教师管理、学分银行、学术委员会、校本课题管理、学生校长助理团和学生事务中心等。

5、后勤服务处：全面负责后勤服务处工作。

主管：后勤职工政治思想工作、学校预算、财务管理、资产管理、基础建设、政府采购、后勤服务、专项落实、项目申请、项目备案、项目比价、项目招标、项目谈判和项目实施与过程管理、非编人员和临时工工资、校舍安全、综合治理、学生公寓、职工绩效考核、财务审计和资产清查、校园安全、学校食堂、校园绿化、消防安保、卫生保洁、健康促进、设施设备、资产管理、非编及临时工人员管理、日常维修、零星采购等。

026023上海市松江区第四中学机构设置

026023上海市松江区第四中学设5个内设机构，包括：校务协调处、学生发展处、课程教学处、科研规划室、后勤服务处。

名词解释

（一）财政拨款收入：是区级预算主管部门及所属预算单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

（二）事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

（三）事业单位经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

（四）其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“事业收入”、“事业单位经营收入”等以外的收入。

（五）基本支出预算：是区级预算主管部门及所属预算单位为保障其机构正常运转、完成日常工作任务而编制的年度基本支出计划，包括人员经费和公用经费两部分。

（六）项目支出预算：是区级预算主管部门及所属预算单位为完成行政工作任务、事业发展目标或政府发展战略、特定目标，在基本支出之外编制的年度支出计划。

（七）“三公”经费：是与区级财政有经费领拨关系的部门及其下属预算单位使用区级财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费、公务接待费。其中：因公出国（境）费主要安排机关及下属预算单位人员的国际合作交流、重大项目洽谈、境外培训研修等的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务接待费主要安排全国性专业会议、国家重大政策调研、专项检查以及外事团组接待交流等执行公务或开展业务所需住宿费、交通费、伙食费等支出；公务用车购置及运行费主要安排编制内公务车辆的报废更新，以及用于安排市内因公出差、公务文件交换、日常工作开展等所需公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费等支出。

（八）机关运行经费：指行政单位和参照公务员法管理的事业单位使用一般公共预算财政拨款安排的基本支出中的日常公用经费支出。

（九）……：指……。

2025年单位预算编制说明

2025年，上海市松江区第四中学收入预算8616.87万元，其中：财政拨款收入8040.06万元，比2024年预算减少497.27万元，减少5.82%；事业收入0.00万元；事业单位经营收入0.00万元；其他收入576.81万元。

支出预算8616.87万元，其中：财政拨款支出预算8040.06万元，比2024年预算减少497.27万元，减少5.82%，主要原因是：人员经费减少、项目减少。财政拨款支出预算中，一般公共预算拨款支出预算8040.06万元，比2024年预算减少497.27万元；政府性基金拨款支出预算0.00万元，比2024年预算持平；国有资本经营预算拨款支出预算0.00万元，比2024年预算持平。

财政拨款收入支出减少的主要原因是人员经费减少、项目减少。

财政拨款支出主要内容如下：

1. 2050204 “高中教育”科目2484.87万元，主要用于：在职职工工资福利支出、对个人和家庭的补助支出、公用经费支出、项目经费支出。
2. 2050999 “其他教育费附加安排的支出”科目3519.20万元，主要用于：人员经费的绩效工资支出。
3. 2080502 “事业单位离退休”科目245.72万元，主要用于：单位离退休人员生活补贴以及离退休人员的福利支出。
4. 2080505 “机关事业单位基本养老保险缴费支出”科目697.61万元，主要用于：机关事业单位基本养老保险缴费支出。
5. 2080506 “机关事业单位职业年金缴费支出”科目348.80万元，主要用于：机关事业单位职业年金缴费支出。
6. 2080599 “其他行政事业单位养老支出”科目2.65万元，主要用于：退休教师的活动费。
7. 2101102 “事业单位医疗”科目436.00万元，主要用于：社保缴费医疗支出。
8. 2210201 “住房公积金”科目305.20万元，主要用于：住房公积金支出。

2025年预算单位财务收支预算总表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

本年收入		本年支出				
项 目	预算数	项 目	预算数			
			合计	基本支出		项目支出
				人员经费	公用经费	
一、财政拨款收入	80,400,576.62	一、一般公共服务支出				
1、一般公共预算资金	80,400,576.62	二、国防支出				
2、政府性基金		三、公共安全支出				
3、国有资本经营预算		四、教育支出	65,808,840.50	44,600,579.50	9,865,150.00	11,343,111.00
二、事业收入		五、科学技术支出				
三、事业单位经营收入		六、文化旅游体育与传媒支出				
四、其他收入	5,768,100.00	七、社会保障和就业支出	12,947,779.68	12,480,619.68	467,160.00	
		八、卫生健康支出	4,360,033.20	4,360,033.20		
		九、节能环保支出				
		十、城乡社区支出				
		十一、农林水支出				
		十二、交通运输支出				
		十三、资源勘探工业信息等支出				
		十四、商业服务业等支出				
		十五、援助其他地区支出				
		十六、自然资源海洋气象等支出				
		十七、住房保障支出	3,052,023.24	3,052,023.24		
		十八、粮油物资储备支出				
		十九、灾害防治及应急管理支出				
		二十、预备费				
		二十一、债务付息支出				
		二十二、其他支出				

收入总计	86,168,676.62	支出总计	86,168,676.62	64,493,255.62	10,332,310.00	11,343,111.00
------	---------------	------	---------------	---------------	---------------	---------------

2025年本单位收入预算8616.87万元，比上年减少674.93万元，减少7.26%，主要原因是人员经费减少、项目减少；支出预算8616.87万元，比上年减少674.93万元，减少7.26%，主要原因是人员经费减少、项目减少。

2025年预算单位收入预算总表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

项 目			收入预算					
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	财政拨款收入	事业收入	事业单位经营收入	其他收入
类	款	项						
205			教育支出	65,808,840.50	60,040,740.50			5,768,100.00
205	2		普通教育	30,616,840.50	24,848,740.50			5,768,100.00
205	2	4	高中教育	30,616,840.50	24,848,740.50			5,768,100.00
205	9		教育费附加安排的支出	35,192,000.00	35,192,000.00			
205	9	99	其他教育费附加安排的支出	35,192,000.00	35,192,000.00			
208			社会保障和就业支出	12,947,779.68	12,947,779.68			
208	5		行政事业单位养老支出	12,947,779.68	12,947,779.68			
208	5	2	事业单位离退休	2,457,180.00	2,457,180.00			
208	5	5	机关事业单位基本养老保险缴	6,976,053.12	6,976,053.12			
208	5	6	机关事业单位职业年金缴费支	3,488,026.56	3,488,026.56			
208	5	99	其他行政事业单位养老支出	26,520.00	26,520.00			
210			卫生健康支出	4,360,033.20	4,360,033.20			
210	11		行政事业单位医疗	4,360,033.20	4,360,033.20			
210	11	2	事业单位医疗	4,360,033.20	4,360,033.20			
221			住房保障支出	3,052,023.24	3,052,023.24			
221	2		住房改革支出	3,052,023.24	3,052,023.24			
221	2	1	住房公积金	3,052,023.24	3,052,023.24			
合计				86,168,676.62	80,400,576.62			5,768,100.00

2025年预算单位支出预算总表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

项 目				支出预算		
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
205			教育支出	65,808,840.50	54,465,729.50	11,343,111.00
205	02		普通教育	30,616,840.50	19,273,729.50	11,343,111.00
205	02	04	高中教育	30,616,840.50	19,273,729.50	11,343,111.00
205	09		教育费附加安排的支出	35,192,000.00	35,192,000.00	
205	09	99	其他教育费附加安排的支出	35,192,000.00	35,192,000.00	
208			社会保障和就业支出	12,947,779.68	12,947,779.68	
208	05		行政事业单位养老支出	12,947,779.68	12,947,779.68	
208	05	02	事业单位离退休	2,457,180.00	2,457,180.00	
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	6,976,053.12	6,976,053.12	
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	3,488,026.56	3,488,026.56	
208	05	99	其他行政事业单位养老支出	26,520.00	26,520.00	
210			卫生健康支出	4,360,033.20	4,360,033.20	
210	11		行政事业单位医疗	4,360,033.20	4,360,033.20	
210	11	02	事业单位医疗	4,360,033.20	4,360,033.20	
221			住房保障支出	3,052,023.24	3,052,023.24	
221	02		住房改革支出	3,052,023.24	3,052,023.24	
221	02	01	住房公积金	3,052,023.24	3,052,023.24	
合计				86,168,676.62	74,825,565.62	11,343,111.00

2025年预算单位财政拨款收支预算总表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

财政拨款收入		财政拨款支出				
项目	预算数	项 目	合计	一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算
一、一般公共预算资金	80,400,576.62	一、一般公共服务支出				
二、政府性基金		二、国防支出				
三、国有资本经营预算		三、公共安全支出				
		四、教育支出	60,040,740.50	60,040,740.50		
		五、科学技术支出				
		六、文化旅游体育与传媒支出				
		七、社会保障和就业支出	12,947,779.68	12,947,779.68		
		八、卫生健康支出	4,360,033.20	4,360,033.20		
		九、节能环保支出				
		十、城乡社区支出				
		十一、农林水支出				
		十二、交通运输支出				
		十三、资源勘探工业信息等支出				
		十四、商业服务业等支出				
		十五、援助其他地区支出				
		十六、自然资源海洋气象等支出				
		十七、住房保障支出	3,052,023.24	3,052,023.24		
		十八、粮油物资储备支出				
		十九、灾害防治及应急管理支出				
		二十、预备费				
		二十一、债务付息支出				
		二十二、其他支出				
收入总计	80,400,576.62	支出总计	80,400,576.62	80,400,576.62		

2025年预算单位一般公共预算支出功能分类预算表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

项 目				一般公共预算支出		
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
205			教育支出	60,040,740.50	54,465,729.50	5,575,011.00
205	02		普通教育	24,848,740.50	19,273,729.50	5,575,011.00
205	02	04	高中教育	24,848,740.50	19,273,729.50	5,575,011.00
205	09		教育费附加安排的支出	35,192,000.00	35,192,000.00	
205	09	99	其他教育费附加安排的支出	35,192,000.00	35,192,000.00	
208			社会保障和就业支出	12,947,779.68	12,947,779.68	
208	05		行政事业单位养老支出	12,947,779.68	12,947,779.68	
208	05	02	事业单位离退休	2,457,180.00	2,457,180.00	
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	6,976,053.12	6,976,053.12	
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	3,488,026.56	3,488,026.56	
208	05	99	其他行政事业单位养老支出	26,520.00	26,520.00	
210			卫生健康支出	4,360,033.20	4,360,033.20	
210	11		行政事业单位医疗	4,360,033.20	4,360,033.20	
210	11	02	事业单位医疗	4,360,033.20	4,360,033.20	
221			住房保障支出	3,052,023.24	3,052,023.24	
221	02		住房改革支出	3,052,023.24	3,052,023.24	
221	02	01	住房公积金	3,052,023.24	3,052,023.24	
合计				80,400,576.62	74,825,565.62	5,575,011.00

2025年预算单位政府性基金预算支出功能分类预算表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

项 目				政府性基金预算支出		
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
合计						

“注：上海市松江区第四中学2025年度无政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。”

2025年预算单位国有资本经营预算支出功能分类预算表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

项 目				国有资本经营预算支出		
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
合计						

“注：上海市松江区第四中学2025年度无国有资本经营预算拨款收入，也没有国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。”

2025年预算单位一般公共预算基本支出部门预算经济分类预算表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

项 目			一般公共预算基本支出		
经济分类科目 编码		部门经济分类科目名称	合计	人员经费	公用经费
类	款				
301		工资福利支出	62,461,835.62	62,461,835.62	
301	01	基本工资	7,315,200.00	7,315,200.00	
301	02	津贴补贴	1,093,132.00	1,093,132.00	
301	07	绩效工资	35,192,000.00	35,192,000.00	
301	08	机关事业单位基本养老保险缴费	6,976,053.12	6,976,053.12	
301	09	职业年金缴费	3,488,026.56	3,488,026.56	
301	10	职工基本医疗保险缴费	4,360,033.20	4,360,033.20	
301	12	其他社会保障缴费	985,367.50	985,367.50	
301	13	住房公积金	3,052,023.24	3,052,023.24	
301	99	其他工资福利支出			
302		商品和服务支出	10,265,310.00		10,265,310.00
302	01	办公费	4,018,296.00		4,018,296.00
302	02	印刷费			
302	04	手续费			
302	05	水费	150,000.00		150,000.00
302	06	电费	350,000.00		350,000.00
302	07	邮电费	45,000.00		45,000.00
302	09	物业管理费	1,863,563.36		1,863,563.36
302	11	差旅费			
302	12	因公出国（境）费用			
302	13	维修(护)费	474,750.00		474,750.00
302	14	租赁费			

302	15	会议费			
302	16	培训费	292,400.00		292,400.00
302	17	公务接待费	7,900.00		7,900.00
302	18	专用材料费			
302	24	被装购置费			
302	25	专用燃料费			
302	26	劳务费	20,000.00		20,000.00
302	27	委托业务费			
302	28	工会经费	872,006.64		872,006.64
302	29	福利费	1,144,800.00		1,144,800.00
302	31	公务用车运行维护费			
302	39	其他交通费用	400,000.00		400,000.00
302	99	其他商品和服务支出	626,594.00		626,594.00
303		对个人和家庭的补助	2,031,420.00	2,031,420.00	
303	01	离休费			
303	02	退休费			
303	04	抚恤金			
303	05	生活补助			
303	08	助学金			
303	99	其他对个人和家庭的补助	2,031,420.00	2,031,420.00	
310		资本性支出	67,000.00		67,000.00
310	02	办公设备购置	67,000.00		67,000.00
310	03	专用设备购置			
310	99	其他资本性支出			
合计			74,825,565.62	64,493,255.62	10,332,310.00

单位“三公”经费和机关运行经费预算表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：万元

2025年“三公”经费预算数						2025年机关运行经费预算数
合计	因公出国(境)费	公务接待费	公务用车购置及运行费			
			小计	购置费	运行费	
0.79		0.79				

其他相关情况说明

一、2025年“三公”经费预算情况说明

2025年“三公”经费预算数为0.79万元，比2024年预算持平。其中：

（一）因公出国（境）费0.00万元，比2024年预算持平。

（二）公务用车购置及运行费0.00万元，比2024年预算持平。其中：公务用车购置费0.00万元，比2024年预算持平；公务用车运行费0.00万元，比2024年预算持平。

（三）公务接待费0.79万元。比2024年预算持平，主要原因是严控三公经费。

二、机关运行经费预算

2025年本单位无机关运行经费。

三、政府采购预算情况

2025年度本单位政府采购预算378.71万元，其中：政府采购货物预算21.54万元、政府采购工程预算236.40万元、政府采购服务预算120.77万元。

四、绩效目标设置情况

2025年度，本单位编报绩效目标的项目共24个，涉及项目预算资金1134.31万元。

五、国有资产占有使用情况（增加内容）

截至2024年12月31日，上海市松江区第四中学无车辆保有情况，无价值50万元以上通用设备、价值100万以上专业设备保有情况。

2025年暂无安排购置车辆/通用设备/专用设备计划。

非编人员经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施非编人员经费项目，主要实施内容为：全年聘请非编人员36人，开展食堂、教辅等工作。

二、立项依据

文件依据：根据《劳动法》、《机关事业单位编外人员薪酬核发标准》、《上海市松江区第四中学编外人员绩效工资分配方案》等要求。

三、实施主体

学校成立非编项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军

成员：张峰、冯光、郭伟峰、食堂负责人、张鹏

工作小组的主要职责：

本校为高中，单位基本工作职能为教育教学，为保障学校正常办学、教学而设立本项目。

四、实施方案

1. 人员聘用

计划全年聘请非编人员36人。

炊事员：配合完成食堂切配、烹饪及食堂卫生工作，要求持有厨师证、食堂从业人员健康证。

教务处非编人员：配合做好学校调课，排课、考务等教学安排，要求仔细认真，爱岗敬业。

五、实施周期

2025年1月1日—2025年12月31日

六、年度预算安排

（一）资金测算

序号	项目组成	数量	资金需求
1	非编人员人工成本	36人	452.17万元
2	非编人员餐费	36人	18.24万元
合计			470.41万元

（二）执行计划

每月定期发放人员薪酬福利。

预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%；第二季度末不低于50%；第三季度末不低于75%；11月底不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

松江四中2025年新教师电脑经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学单位拟于2025年1月至2025年9月实施新教师笔记本项目，主要实施内容为采购台式或笔记本电脑，为新入职教师日常办公用，经测算，预算资金约9.8万元。

二、立项依据

学校近几年，每年都有新入职教师，根据《松江区教育系统通用资产配置标准（试行）》，为其提供日常办公所需的电脑设备；
工作职能：满足学校新教师基本工作需求。

三、实施主体

学校成立教育管理与保障项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军

成员：张峰、郭伟峰、董瑶琴、沈覃、冯光、张鹏

四、实施方案

采购14台教师用笔记本电脑，以此来满足教师授课的需求。

前期做好三重一大，网上备案以及项目公告，中期根据备案要求做好采购流程和物品采购。后期做好各个项目的验收工作。

五、实施周期

2025年1月-2025年9月

六、年度预算安排

1. 资金测算：7000元/台*14台=98000元；

2. 执行计划：2025年2月左右项目资金到校后，立即组织落实三重一大，进行项目采购备案，根据备案批复按要求采购方式采购。按合同约定定期支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

校本习材印刷经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施校本习材印制项目，主要实施内容为编制松江四中全学科的校本习材，印刷校本习材给全体学生使用。经测算，预算资金约39.6万元。

二、立项依据

1. 文件依据：

1）、《中国高考评价体系》、《中国高考评价体系及说明》

2）、《上海市教育委员会关于转发上海市教育委员会关于公布2023年上海市普通高中语文、数学和外语3门科目学业水平合格性考试命题要求的通知》（沪教委基〔2022〕35号）、《上海市教育委员会关于公布2023年上海市普通高中思想政治等6门科目学业水平等级性考试命题要求的通知》（沪教委基〔2023〕3号）

2. 工作职能：

根据上海市新高考改革的要求，提升学校的“双新”实践水平；我校在原有校本习材的基础上已经获得很大的成果，为了进一步促进“双新”精神落地，有助于我校更好地提升教学质量，更好地适应课程改革、适应上海高考新模式，全体教师编制符合我校学生学情的校本习材供全体学生使用。

三、实施主体

学校成立教育管理与保障项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军

成员：张峰、郭伟峰、董瑶琴、沈覃、冯光、张鹏

四、实施方案

完成原有全学科的校本习材的编纂工作，并在原有基础上，针对“双新”背景下的高考，及时完成相应的学时、学程修订（补充成果）；编辑松江四中原创高考试题的汇编整理。

（一）项目准备

加强学习和培训、强化落实校本教研，把握“双新”理念和命题方向，提高教师命题水平、加强学生生涯指导、有效开发校本课程、助力学生学业发展、促进教师专业成长。

（二）团队备课研磨

各教研组围绕“双新”理念，以备课组为中心，结合各年级的实际情况，扎实开展校本研修，充分利用教研组活动、备课组活动以及自主学习等方式，对教学理论、相关政策、教学案例等进行学习、讨论和思考，以此更新自己的教学理念。并将理念付诸实践，开发符合我校学情的校本习材。

（三）校级活动

学校将以“学术节”为平台，围绕“双新”背景下的作业设计这一主题组织教师进行各类活动，如校本作业设计评比、单元作业设计评比、试卷命题评比等相关活动，对表现突出的团体和个人给予相应的物质奖励，并推送到区级平台、市级平台参加相应的比赛。

（四）成果物化

各学科各年级继续完善自己的校本习材，最终形成校本习材共43本：语文8本、数学8本、英语8本、物理3本、化学3本、生物3本、政治3本、历史3本、地理3本、艺术1本。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：45本校本习材，1650左右的学生，按照每个年级550个学生，平均每个学生每学期12本校本习材，两个学期总计需印刷39600册校本习材，每本习材按照单价10元计算，排版设计及印刷费用总计预计为396000元

2. 资金类型：区财政资金；

3. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

校舍维修（装修）工程经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施松江四中办公室装修改造项目，主要实施内容为校舍因年久失修，原来建造的厕所为2007年配置，使用年限已过16年，需改造。办公室建造时间为2005年9月，至今已有19年，经测算，预算资金约146.99万元。

二、立项依据

1.文件依据：原来建造的办公室为2005年配置，使用年限已过19年、墙面脱落发霉、瓷砖脱落等线路老化现象需更新。因此学校计划对现有的办公室进行改造维修。原来建造的厕所为2007年配置，使用年限已过16年，洁具和管道堵塞锈蚀、墙面渗水发霉、瓷砖脱落等现象需更新。因此学校计划对现有的综合楼厕所进行改造维修。

2.工作职能：与校园环境不符、节能安全等方面发展需要。

三、实施主体

学校成立校舍维修项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军

成员：张峰、郭伟峰、董瑶琴、沈覃、冯光、张鹏

四、实施方案

1.实施周期：2025年1月至2025年12月。

2.实施内容和计划：翻修原有设备、部分土建工程、墙面瓷砖、水电等全部改造维修。

五、实施周期

2025年1月至2025年12月

六、年度预算安排

1.资金测算：24间办公室内部装修改造，预算见松江四中办公室装修改造预算书，总预算76.147531万元，松江四中综合楼1—4楼厕所装修改造，预算见松江四中校舍维修装修改造预算书，总预算70.84396万元。

2.资金类型：区财政资金。

3.执行计划：2025年2月左右项目资金到校后，立即组织落实三重一大，进行项目采购备案，根据备案批复按要求采购方式采购，暑期组织装修工程。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

艺术“一条龙”项目（美术）经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施艺术“一条龙”项目（美术），主要实施内容为通过培训和校外合作交流，提升师资队伍能力、高中学生外出写生活动、师生作品展示、编写美术校本教材、成立美术社团、建设专业画室。经测算，预算资金约70万元。

二、立项依据

1. 文件依据：中共中央、国务院印发《关于深化教育教学改革全面提高义务教育质量的意见》，坚持“五育”并举，全面发展素质教育，突出德育实效、提升智育水平、强化体育锻炼、增强美育熏陶、加强劳动教育；依据上海市《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》《上海市中小学艺术工作管理办法》等文件，组织开展学校艺术一条龙人才培养体系建设工作；根据上海市人民政府办公厅印发的《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》，做好各学段学校间人才培养的衔接工作。

2. 工作职能：根据学校工作职能，夯实项目发展基础，优化松江区校布局结构，完善人才培养体系。让优秀艺术骨干生在各学段获得一条龙培养和发展，形成有序衔接的人才培养体系。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

为提升学校的美育水平和营造校园浓厚的艺术氛围，学校组建合唱队，由专业的合唱老师负责日常排练，在学校内定期组织覆盖全校的合唱比赛。依托本校资源、区域资源和外聘资源相结合，打造优质、高质量、丰富的课程体系。

前期做好三重一大，网上备案以及项目公告，中期根据备案要求做好采购流程和物品采购。后期做好各个项目的验收工作。

五、实施周期

2025年1月1日—2025年12月31日

六、年度预算安排

1. 资金测算：

项目组成	资金需求（万元）
人员经费：拟聘请专家费用	20
学生补助：含学生外出写生，游学奖励等	12.5
教学研究：含校本教材开发等	12.72
耗材费用：美术用品、纸张等耗材	21.68
师资培训：教师素养提升培训	3.1

2. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

松江四中特色文化品牌扶持项目-----“尚美十二节”经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施松江四中特色文化品牌扶持项目-----“尚美十二节”，主要实施内容为每月一节，进一步丰富学校节庆文化内涵，为学生提供更多的展示舞台，为尚美文化品质的提升助力。经测算，预算资金约30万元。

二、立项依据

1. 文件依据：中共中央、国务院印发《关于深化教育教学改革全面提高义务教育质量的意见》，坚持“五育”并举，全面发展素质教育，突出德育实效、提升智育水平、强化体育锻炼、增强美育熏陶、加强劳动教育；依据上海市《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》《上海市中小学艺术工作管理办法》等文件，组织开展学校艺术一条龙人才培养体系建设工作；根据上海市人民政府办公厅印发的《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》，做好各学段学校间人才培养的衔接工作。

2. 工作职能：根据学校工作职能，夯实项目发展基础，优化松江区校布局结构，完善人才培养体系。让优秀艺术骨干生在各学段获得一条龙培养和发展，形成有序衔接的人才培养体系。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

序号	主题节日	内容	时间	达成关键活动
1	影视节	观影、影评征文等	1-2月	微电影首发式
2	涂鸦节	涂鸦设计大赛	2-3月	校园涂鸦墙设计展示
3	科技节	科技体验、科幻画征集等	3-4月	科技节开、闭幕式
4	美食节	美食进校园、美食制作等	4-5月	传统美食进校园活动
5	感恩节	母（父）亲节心语心愿、高三毕业典礼	5-6月	高三毕业典礼
6	旅行节	研学旅行汇报，旅行计划分享	6-7月	研学旅行汇报展示
7	学术节	教育教学年会，研究性论文评比表彰等	7-8月	教育教学年会
8	社团节	社团展示、表彰和纳新等	8-9月	社团展示、纳新、运行
9	体育节	运动会、足球篮球邀请赛等	9-10月	田径运动会开幕式
10	悦读节	读书征文、诵读经典等	10-11月	悦读节闭幕式
11	艺术节	合唱、器乐、舞蹈等比赛	11-12月	艺术节闭幕式展演
12	创意节	活动设计创意、宣传创意等征集	12-1月	新一年的“尚美十二节”活动方案出台

五、实施周期
2025年1月1日—2025年12月31日

六、年度预算安排

1. 资金测算：
尚美十二节具体经费构成见下表格

项目构成	内容	金额（万元）
设备费	影视节	1.5
	科技节	1.6
	社团节	1.8
	体育节	1.5
	艺术节	1.6
材料费	涂鸦节	1.2
	美食节	1
	感恩节	1.1
	学术节	1.3
	悦读节	1.2
	艺术节	2.2
学生奖励	旅行节（游学奖励）	4
校本课程开发	影视艺术校本课程	2
	篆刻艺术校本课程	2
	国画校本课程	1
12节节日活动	尚美十二节宣传册印制	2.8
	十二节获奖学生奖品采购	2.2

2. 执行计划：
每月一节，根据具体活动情况，提前一个月提交活动项目书，超过1万的经费支出，立即组织落实三重一大。
按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%

七、绩效目标
详见单位的项目绩效目标表

体育“一条龙”项目（田径）经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2024年1月至2024年12月实施体育“一条龙”项目（田径），主要实施内容为购买器材、服装等。经测算，预算资金为10万元。

二、立项依据

1、文件依据

根据《健康中国行动（2019—2030年）》《关于全面加强和改进新时代学校体育工作的意见》《国家学生体质健康标准》的规定要求、教育部办公厅印发关于《进一步加强中小学生体质健康管理工作的通知》《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》（沪府办规〔2019〕10号）以及《上海市中小学体育工作管理办法》等文件精神 and 学校要求。

2、工作职能

本校为高中，教育教学是本单位基本职能之一，为引导学生参与体育活动，促进青少年身心健康，体魄强健，培养学生德智体美劳全面发展，因此设立本项目。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

- （1）制定田径项目年度工作计划，写好训练小结和年度工作总结。
- （2）统一指挥，加强领导，明确分工，落实工作责任制，工作到位，责任到人，解决训练过程中遇到的实际问题。
- （3）加强训练，建立严格训练考勤制度，对每次训练情况进行登记、定期召开训练情况分析会，对训练强度、进度、效果进行反馈，调整训练计划。
- （4）精心组织，做好训练的后勤保障工作。提供相应的运动场地和器材保证田径队的正常的训练及教学；教练员合理安排运动员的饮食营养、提高运动员的身体素质。
- （5）安全第一，落实训练计划，教练负责学生签到以及训练工作，组长负责巡视检查，分管领导负责监督。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算

项目组成	数量	数量单位	单价 (万元/单位)	资金需求 (万元)
无动力弧形跑步机	2	台	0.60	1.2
1080阻力训练器	4	台	0.83	3.32
吕小军卧推凳	7	台	0.18	1.26
田径比赛全掌起跑器	6	台	0.13	0.78
海尔大型商用制冰机	1	台	2.44	2.435
充气折叠冰浴桶	15	台	0.02	0.345
风阻动感单车Air Bike	3	台	0.22	0.66
合计：10万元				

2. 执行计划：

定期结算师资费用，按训练课程计划有序支付训练材料费、参赛相关费用。预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%；第二季度末不低于50%；第三季度末不低于75%；11月底不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

体育“一条龙”项目（足球）经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施体育“一条龙”项目（足球），主要实施内容为学生足球训练课程。经测算，预算资金为5万元。

二、立项依据

1、文件依据

根据《健康中国行动（2019—2030年）》《关于全面加强和改进新时代学校体育工作的意见》等文件精神，确保2030年《国家学生体质健康标准》达到规定要求，教育部办公厅印发关于《进一步加强中小学生体质健康管理工作的通知》和《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》（沪府办规〔2019〕10号）以及《上海市中小学体育工作管理办法》的相关工作要求，在松江区学校体育一条龙整体布局下，特开展本校学生足球训练课程。

2、工作职能

本校为高中，建立体育课余训练制度，组建班级、年级及校运动队并建立完善选拔机制，为有体育运动兴趣爱好和发展潜力的学生参加锻炼、提升运动技能创造条件。根据运动项目特点，结合学生年龄、性别、健康状况及文化课成绩等情况，参照《上海市青少年体育教练员工作手册》等相关要求，科学制定训练计划并保证一定的运动时间，组织学生利用放学后、双休日及寒暑假等时间训练，引导学生主动参加体育锻炼并养成习惯，切实提高运动水平。学校建立课余训练研究工作机制，制定专门的工作计划，定期组织培训交流，不断提升训练的科学化、专业化水平。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

自一条龙申请开始，学校建立了以校长为组长，课程教学中心、学生发展中心、总务处主任、体育教研组长为组员的学校体育工作领导小组，有计划地开展学校的体育工作，学校认真贯彻“体教结合”精神，扎实开展业余训练和比赛工作。

（1）制定足球项目年度工作计划，写好训练小结和年度工作总结。

（2）统一指挥，加强领导，明确分工，落实工作责任制，工作到位，责任到人，解决训练过程中遇到的实际问题。

（3）加强训练，建立严格训练考勤制度，对每次训练情况进行登记、定期召开训练情况分析会，对训练强度、进度、效果进行反馈，调整训练计划。

（4）精心组织，做好训练的后勤保障工作。提供相应的运动场地和器材保证足球队的正正常的训练及教学；教练员合理安排运动员的饮食营养、提高运动员的身体素质。

（5）安全第一，落实训练计划，教练负责学生签到以及训练工作，组长负责巡视检查，分管领导负责监督。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算

项目构成	数量	单价（元）	金额（元）
足球反应训练灯	2	个	0.35
足球蝴蝶梯	5	套	0.02
足球比赛服	20	套	0.02
守门员衣服	2	套	0.03
守门员手套	2	双	0.02
训练足球	50	个	0.022
足球训练鞋	20	双	0.045
紧身衣	20	个	0.019
训练风衣	30	套	0.024
足球训练裤	30	条	0.02
合计：5万元			

2. 执行计划：

定期结算师资费用，按训练课程计划有序支付训练材料费、参赛相关费用。预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%；第二季度末不低于50%；第三季度末不低于75%；11月底不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

体育“一条龙”项目（曲棍球）经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施体育“一条龙”项目（曲棍球），主要实施内容为开展课程训练购买训练服装和训练器材等。经测算，预算资金为5万元。

二、立项依据

1、文件依据

《健康中国行动（2019—2030年）》《关于全面加强和改进新时代学校体育工作的意见》《国家学生体质健康标准》《进一步加强中小学体质健康管理工作的通知》《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》（沪府办规〔2019〕10号）《上海市中小学体育工作管理办法》。

2、工作职能

本校为高中，教育教学是本单位基本职能之一，为引导学生参与体育活动，促进青少年身心健康，体魄强健，培养学生德智体美劳全面发展，因此设立本项目。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

（1）制定曲棍球项目年度工作计划，写好训练小结和年度工作总结。

（2）统一指挥，加强领导，明确分工，落实工作责任制，工作到位，责任到人，解决训练过程中遇到的实际问题。

（3）加强训练，建立严格训练考勤制度，对每次训练情况进行登记、定期召开训练情况分析会，对训练强度、进度、效果进行反馈，调整训练计划。

（4）精心组织，做好训练的后勤保障工作。提供相应的运动场地和器材保证曲棍球队的正常的训练及教学；教练员合理安排运动员的饮食营养、提高运动员的身体素质。

（5）安全第一，落实训练计划，教练负责学生签到以及训练工作，组长负责巡视检查，分管领导负责监督。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算

项目组成	数量	数量单位	单价 (万元/单位)	资金需求 (万元)
训练比赛学生用水	100	箱	0.003	0.3
交通费	2	次	0.15	0.3
草地曲棍球球杆握把皮	40	个	0.01	0.4
比赛服	25	套	0.02	0.5
心率表	10	套	0.1	1
运动风衣	25	件	0.1	2.5
合计：5万元				

2. 执行计划:

定期结算师资费用，按训练课程计划有序支付训练材料费、参赛相关费用。预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%；第二季度末不低于50%；第三季度末不低于75%；11月底不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

松江四中特色文化品牌扶持项目——泗泾镇中小学联盟经费情况说明

一、项目概述

松江四中拟于2025年1月至2025年12月实施松江四中特色文化品牌扶持项目——泗泾镇中小学联盟项目，主要实施内容为开展社团课程送教上门、组织开展各类赛事活动、建设师资队伍，提升泗泾镇艺术、体育教育质量，促进艺体工作的蓬勃发展，满足学生全面而有个性的发展需求。经测算，预算资金约20万元。

二、立项依据

- 1. 文件依据：无。
- 2. 工作职能：泗泾镇中小学联盟在泗泾镇教委的大力支持下，松江四中为牵头学校，与联盟校共同组织社团课程送教上门、艺术和体育类的竞技赛事活动等，取得的成果能为松江四中创建特色普通高中助力。
- 3. 立项背景：上海市松江区第四中学办学历史悠久，是一所普通高中。作为上海市首批25所特色普通高中创建项目学校之一，学校结合地域文化和时代要求，以大艺术观的视野，不断审视自身的办学方向、办学行为和办学特色，从学生的学情和发展需要出发，逐步形成以美术特色项目见长的办学模式，逐步确立了由“美术”而“美育”，由“美育”而追求人生的“幸福与自由”、凸显“尚美培育”的办学特色。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

- 1. 实施周期：2025年1月-2025年12月；
- 2. 实施内容和计划：
 - （1）社团课程送教上门

类别	开设科目	类别	开设科目	类别	开设科目
----	------	----	------	----	------

美术类	高考素描启蒙	体育类	田径训练	音乐类	声乐
	高考色彩启蒙		游泳		器乐
	高考速写启蒙		健美操		微电影制作
	书法		足球		视唱
	中国画		篮球		主持演讲
	油画				
	雕塑				
	动漫				

活动方式：由联盟校牵头单位（松江四中）按照各学校的需求派专业教师辅导学生。

（2）赛事活动安排：

时间	活动主题	具体内容	活动地点
3月份	联盟启动仪式	大手牵小手涂鸦活动	泗泾小学
4月份	运动类比赛	足球、篮球、广播操、健美操、游泳、乒乓球、武术、艺术跑操、智力运动等比赛	校际比赛
5月份	美术类比赛	联盟会标设计、书法、静物写生、动漫、中国画、水粉画、篆刻等	校际比赛
6月份	泗泾镇青少年画展	获奖作品展示	泗泾镇文化中心
7-8月份	泗泾镇优秀艺术体育生评选	走进高雅艺术、走进高校	

3. 活动方式：由泗泾镇教委牵头组织，各联盟校组织学生积极参加，联盟校牵头学校（松江四中）做好各类赛事的协调工作。
每月一赛事，长期增派美术老师送教上门，根据具体活动情况，提前一个月提交活动项目书，超过1万元的经费支出，立即组织落实三重一大。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

- 1.资金测算：耗材费5万元、学生奖品费5万元、社团校本课程开发3万元、宣传费3万元、师资队伍建设费用2万元、外聘专家费用2万元。
- 2.资金类型：区财政一般公共预算。
- 3.执行计划：

按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

松江四中师资队伍建设项目经费情况说明

- 一、项目概述
- 上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施松江四中师资队伍建设项目，主要实施内容为师资培训，经测算，预算资金约10万元。
- 二、立项依据
1. 文件依据：上海市、松江区“十四五”教师培训文件。

2. 工作职能：学校教师队伍建设是未来发展的前提，教师的培养需要落实到位，要形成教师分层分类培养机制，注重教师学历提升，优化校本培训，落实班主任培养，指导教师开展教育科研，支持教师参加教育实践研究与学术交流。
- 三、实施主体
- 学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。
- 四、实施方案
- 全面提高学校的教师培养能力；开展各类培训，加强师资队伍建设；提升教师的教育教学水平；建设温馨校园，增强学校的团结和凝聚力；实现师资队伍建设的新一轮发展。组建名师工作室，提高学校教育教学质量。
- 五、实施周期
- 2025年1月至2025年12月
- 六、年度预算安排

1. 资金测算：10万

项目组成	数量	数量单位	单价 (万元/单位)	资金需求（万元）
人员经费	10	人	0.2	2
购买课程	6	项	0.5	3

项目组成	数量	数量单位	单价 (万元/单位)	资金需求（万元）
外出考察	6	次	0.5	3
购买书籍	400	项	0.005	2
合计：10万元				

2. 执行计划：

按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

特色文化品牌扶持项目

——“泗泾乡土德育（马史）校本课程”项目经费情况说明

一、项目概述

松江四中拟于2025年1月至2025年12月实施特色文化品牌扶持项目——“泗泾乡土德育（马史）校本课程”项目。实施内容为开展“我是小小讲解员”定期活动和暑期的志愿者服务岗，让更多的学生走进红色场馆，培养爱国主义情怀。经测算，预算资金约20万元。

二、立项依据

1. 立项背景：近年来，党和国家高度重视发挥红色场馆青少年教育功能，出台了一系列政策措施，推动中小学生学习利用红色场馆资源开展学习，促进红色场馆与学校教学、综合实践有机结合。上海市松江区第四中学作为上海市首批25所特色普通高中创建项目学校之一，学校结合地域文化资源和时代要求，开展与史量才和马相伯馆校合作，为提高青少年思想道德素质和综合文化素质发挥了重要作用。从2008年开始，学校德育部门开始着手研究马相伯、史量才的传奇经历，编写了马史校本课程，成立了马史社团，开展“我是小小讲解员”定期活动和暑期的志愿者服务岗，随着馆校合作的进一步深入，学校将开展更多形式多样的泗泾乡土德育（马史）相关课程和活动。
2. 工作职能：学校与泗泾镇史量才和马相伯故居馆校合作共建，在泗泾镇政府的大力支持下，继续深化交流合作，探索新思路、构建育人新样态。取得的成果能为松江四中创建特色普通高中助力。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

前期做好三重一大，网上备案以及项目公告，中期根据备案要求做好采购流程和物品采购。后期做好各个项目的验收工作。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：宣传费2万元、耗材费3万元、学生奖品费3万元、社团校本课程开发8万元、师资队伍建设费用2.2万元、外聘专家费用1.8万元，合计20万元。

项目组成	数量	单价（万元）	资金需求（万元）
耗材费	3	1	3
师资队伍建设费	2	1.1	2.2
学生奖励	2	1	2
社团校本课程开发	4	2	8
外聘专家费用	6	0.3	1.8
宣传费	3	1	3
合计：20万元			

2. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

艺术“一条龙”特色项目中华优秀传统文化（龙舟赛）经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年01月至2025年12月实施艺术“一条龙”特色项目中华优秀传统文化（龙舟赛），主要实施内容为举办龙舟赛，购买龙舟赛所需比赛物资，如力量训练弹力带、龙舟训练防滑手套等，保障参赛训练顺利进行。经测算，预算资金约5万元。

二、立项依据

1. 文件依据：中共中央、国务院印发《关于深化教育教学改革全面提高义务教育质量的意见》，坚持“五育”并举，全面发展素质教育，突出德育实效、提升智育水平、强化体育锻炼、增强美育熏陶、加强劳动教育；依据上海市《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》《上海市中小学艺术工作管理办法》等文件，组织开展学校艺术一条龙人才培养体系建设工作；根据上海市人民政府办公厅印发的《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》，做好各学段学校间人才培养的衔接工作。

2. 工作职能：根据学校工作职能，夯实项目发展基础，优化松江区校布局结构，完善人才培养体系。让优秀艺术骨干生在各学段获得一条龙培养和发展，形成有序衔接的人才培养体系。

3. 现实需求：松江四中自2017年以来为了对青少年进行健康人格的培养，对他们的成才和成才后的发展，同时为了响应市里的号召传承传统，宣传龙文化，我们松江四中于2017年成立了校龙舟队，其目的是想通过龙舟项目培养学生健康体魄的同时有效地塑造健康的人格。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。
组长：郭洁
副组长：刘红丽、李志军
成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏
工作小组的主要职责：
注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

为了很好地开展这项新的体育运动，为了学校和我们区争光，同时为了我们学校素质教育打下扎实的基础，购买比赛所需物资。
前期做好三重一大，网上备案以及项目公告，中期根据备案要求做好采购流程和物品采购。后期做好各个项目的验收工作。

五、实施周期

2025年1月1日—2025年12月31日

六、年度预算安排

1. 资金测算：

项目构成	数量	单价（元）	金额（元）
------	----	-------	-------

龙舟比赛碳素划桨	10	380	0.38
龙舟训练防滑手套	30	50	0.15
龙舟比赛防滑涉水鞋	30	100	0.3
龙舟训练游泳套装	30	250	0.75
龙舟比赛速干紧身衣裤	30	250	0.75
水上运动防晒外套	30	250	0.75
龙舟比赛运动背包	30	150	0.45
龙舟训练比赛康比特补剂	30	150	0.45
力量训练战绳	6	700	0.42
龙舟训练学生用水、营养补充	30	200	0.6
合计：5万元			

2. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

外聘社团课时费用经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施外聘社团课时费用项目，主要实施内容为外聘社团课老师费用，经测算，预算资金约6万。

二、立项依据

1. 文件依据：《国务院办公厅关于新时代推进普通高中育人方式改革的指导意见》（国办发〔2019〕29号）。普通高中要完善课程管理，“依照普通高中课程方案，合理安排三年各学科课程，开齐开足体育与健康、艺术、综合实践活动和理化生实验等课程。
2. 工作职能：加强学校社团课程建设，积极开展校园体育、艺术、阅读、写作、演讲、科技创新等社团活动。”在我校“崇尚艺术，厚植文化”的办学理念指引下，加强社团建设、丰富社团活动、打造“品牌社团”、发挥社团的影响力和育人功能，落实立德树人根本任务、促进学生全面发展，实现“品性儒雅、气质优雅、学识博雅”的育人目标。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

a 加强社团建设、丰富社团活动，全面提升社团的数量和质量。

b 打造“品牌社团”。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

通过聘请4名社团活动课任教指导教师，进行每周2课时教学，全年共计授课300课时，每课时200元。保障社团正常运行，满足学生学习需求，进一步推进综合实践活动改革，培养学生自主探索能力，提升学生创新精神和创新能力，形成一批学生科创成果，师生满意度不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

松江四中社团课程建设经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施松江四中社团课程项目，主要实施内容为社团课程，经测算，预算资金约17万。

二、立项依据

1. 文件依据：依据《国务院办公厅关于新时代推进普通高中育人方式改革的指导意见》《普通高中课程方案和课程标准（2017年版）2020年修订》《上海市教育委员会关于做好普通高中新课程新教材实施工作的通知》《上海市普通高中课程实施方案》等文件精神，人员经费标准按沪松教计[2018]92号。

2. 工作职能：高中学校开设综合实践活动课程、研究型学习，对应此项学习内容，学校实施学生社团活动与研究型课程整合的实施模式，开设社团活动课，形成四中特色课程。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

根据教育部发布的新课程方案，要求设置综合实践活动课程，学分6分。我校通过整合社团活动于研究型课程，既保持了社团活动的特色——学生的自主活动，又为社团活动的发展找到一个新的增长点——从一般的活动提升到研究性活动；既坚持了研究型课程的价值取向——培养学生自主探索能力，又落实了实现这一价值取向的载体——学生的自主活动，有助于培育学生核心素养，贯彻落实新课程方案。

社团课程中，每学期高一年级每周各两节课，外聘各类社团课老师。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：17万

2. 资金类型：区财政资金。

3. 执行计划：

2023学年松江四中社团活动安排			
活动时间：每周一16：25-17：25			
序号	社团	指导老师	活动地点
1	PS图像处理	张君	综合楼4楼机房1
2	魅力国画	陶秋斌	物理实验室2
3	山水清音（国画）	马冠群	物理实验室1
4	鼓舞中国	俞红	操场
5	刀笔生花（葫芦雕刻）	林科	综合楼1楼葫芦雕刻教室
6	动态曲棍	张娜	曲棍球场地
7	云间墨韵（版画）	董新静	创新实验室
8	绘陌画坊（插画）	陈美玲	综合楼1楼陶艺教室
9	绿茵足球	冯跃强	足球场
10	炫舞青春	谭晓玲、曹玉洁	体育馆二楼
11	风采篮球	杭兆康	篮球场
12	强者之路	李乐静、刘双	操场
13	中医社团	付茜、曾满霞	泗泾社区医院中医馆
14	雅韵戏曲	陈爱勤	物理实验室3
15	心海驿站	王岭莉	高一1班
16	模拟法庭	冯博文	高一2班
17	知行辩论	万思洁	高一4班
18	数独迷城	廖娟	高一5班
19	街泥小筑（陶艺）	薛军燕	综合楼1楼陶艺教室
20	令和之声（日语）	景秋嘉、周慧婕	南楼205
21	茶烟梧月（茶艺）	张鹏	校史馆1楼
22	拓印传承	张新健	高一8班
23	绿生科创	谢立源	尚美楼2楼生物实验室（1）
24	英语剧友	陈小慧、姜亚雄、吴京英	考务室/舞蹈房（临时）
25	蒹葭话剧	王晓艺	图书馆2楼会议室
26	美食研习	周鑫雨、武亚男	高一12班/食堂2楼
27	尚美“茆博”	朱琳	高一3班
28	创新3D部落	侯剑、王玲	综合楼4楼机房（2）
29	光影公社	顾吴嵩、谢青青	艺体楼201
30	松风听音（古琴）	康艳	松风听音古琴馆
31	生命之舟	康亚乔、吴建敏	高一10班
32	速域象棋	石佳、施小芹	高一11班
33	鲁班工坊	付婷婷、冯博文	鲁班工坊工作室
34	天籁之声（合唱）	唐艺航	尚美楼302音乐教室

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

戏曲进校园经费情况说明

一、项目概述

松江四中拟于2025年1月至2025年12月实施特色文化品牌扶持项目——“戏曲进校园”项目。实施内容为开展戏曲知识普及教育、戏曲名家进校园活动和戏曲艺术展演活动等，增进学生对戏曲艺术的了解和体验，提升学生的审美体验，打造我校戏曲特色品牌。经测算，预算资金约5万元。

二、立项依据

中国戏曲艺术是中华优秀传统文化的重要组成部分，也是学校教育的重要内容。《中共中央办公厅 国务院办公厅关于实施中华优秀传统文化传承发展工程的意见》《国务院办公厅关于支持戏曲传承发展若干政策的通知》对加强戏曲通识普及教育、推进戏曲进校园提出了明确要求。教育部高度重视中华优秀传统文化的传承，2017年与中央宣传部、原文化部、财政部联合印发了《关于戏曲进校园的实施意见》和《关于新形势下加强戏曲教育工作的意见》，指导各地各校扎实推进戏曲进校园。

越剧是戏曲艺术中的明珠，它在思想上有深度，在艺术上有高度，在美学上有浓度，有极强的感染力，是最受人们欢迎的剧种之一。

上海市松江区第四中学作为上海市首批25所特色普通高中创建项目学校之一，学校结合地域文化资源和时代要求，开展了戏曲教育工作，但受限于教师专业素养不足、戏曲道具设备短缺等问题，难以形成惠及全体、优质丰富和体系完备的戏曲育人格局。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

戏曲进校园项目”实施内容		
课程模块		学习内容
走近越剧	开班典礼	
	越剧的历史和发展	
	越剧的基本演唱技巧和表演技巧	
	越剧经典剧目赏析	
学习唱腔	学习越剧腔调	
	学习唱腔曲目演唱	
	练习和展示个人唱腔	
表演技巧	越剧的动作和手势	
	越剧的化妆技巧	
	个人表演技巧	
作品创编	越剧编剧和舞美设计	
	越剧创编	
越剧展演	越剧课程成果展示会	

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

宣传费0.2万元、耗材费1.8万元、师资队伍建设费用1万元、外聘专家费用2万元，合计5万元。

项目组成	数量	单价（万元）	资金需求（万元）
宣传费	1	0.2	0.2
耗材费	1	1.8	1.8
师资队伍建设费用	1	0.9	0.9
外聘专家费用	1	2.1	2.1
合计：5万元			

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

体育一条龙特色项目（羽毛球）经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施体育一条龙特色项目（羽毛球），主要实施内容为开展课程训练购买训练服装和训练器材等。经测算预算资金为5万元。

二、立项依据

- 文件依据：《健康中国行动（2019—2030年）》《关于全面加强和改进新时代学校体育工作的意见》《国家学生体质健康标准》《进一步加强中小学生体质健康管理工作的通知》《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》（沪府办规〔2019〕10号）《上海市中小学体育工作管理办法》。
- 工作职能：本校为高中，教育教学是本单位基本职能之一，为引导学生参与体育活动，促进青少年身心健康，体魄强健，培养学生德智体美劳全面发展，因此设立本项目。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

- （1）制定羽毛球项目年度工作计划，写好训练小结和年度工作总结。
- （2）统一指挥，加强领导，明确分工，落实工作责任制，工作到位，责任到人，解决训练过程中遇到的实际问题。
- （3）加强训练，建立严格训练考勤制度，对每次训练情况进行登记、定期召开训练情况分析会，对训练强度、进度、效果进行反馈，调整训练计划。
- （4）精心组织，做好训练的后勤保障工作。提供相应的运动场地和器材保证羽毛球队的正常的训练及教学；教练员合理安排运动员的饮食营养、提高运动员的身体素质。
- （5）安全第一，落实训练计划，教练负责学生签到以及训练工作，组长负责巡视检查，分管领导负责监督。

五、实施周期

2025年1月至2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：

项目组成	数量	数量单位	单价 (万元/单位)	资金需求（万元）
训练比赛学生用水	80	箱	0.003	0.24
交通费	2	次	0.15	0.3
羽毛球	100	个	0.0149	1.49
比赛服套装	12	套	0.05	0.6
羽毛球拍	12	件	0.15	1.8
羽毛球线	60	个	0.008	0.48
比赛用餐	30	人	0.003	0.09
合计：5万元				

2. 资金类型：区财政一般公共预算。

3. 执行计划：

定期结算师资费用，按训练课程计划有序支付训练材料费、参赛相关费用。预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%；第二季度末不低于50%；第三季度末不低于75%；11月底不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

校园文化传播提升经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学单位拟于2025年01月至2025年12月实施校园文化传播提升项目，主要实施内容为校报设计印刷、校刊设计印刷、校内宣传栏设计制作、邀请宣传专家指导，经测算，预算资金约30万元。

二、立项依据

根据《上海市中长期教育改革和发展规划纲要》《上海基础教育十四五规划》等文件精神，深化本市普通高中课程改革，促进普通高中特色多样化发展，促进高中学生全面而有个性地成长，需要不断加强校园文化建设，加大宣传力度，提升师生对于校园文化的认同感。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

（1）校报每月一期的设计、印刷，发放到师生、知名校友、退休教工手中。

（2）2025年7月、12月编辑两期校刊，总结一学期学校在教育管理等方面取得的成效、教师在教育教学上取得的成果，提升办学品位，丰富办学内涵，提升学校的办学影响力。

（3）2025年1月、5月、8月、11月更新四次校园宣传栏内容，传播正能量，进一步加强校园文化建设，优化育人环境。

（4）2025年3月邀请宣传方面的专家对学校宣传工作小组进行业务培训。2024年8月邀请宣传专家对全体教职工进行舆情管控方面的培训。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

资金测算：

项目构成	数量	单价	金额（元）
------	----	----	-------

		(元)	
校报设计、印刷费（10期*1000份）	10000	0.0008	8
校刊设计、印刷费（2期*500本）	1000	0.05	5
校内宣传栏设计、制作费（4期，每期25块）	100	0.39	3.9
2025年大事记	500	0.05	2.5
文创钥匙扣制作	2000	0.0005	1
文创帆布包制作	1000	0.003	3
文创笔记本制作	1000	0.003	3
学校宣传折页设计、印刷	5000	0.0004	2
宣传专家指导费	8	0.2	1.6
合计：30万元			

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

艺术团比赛项目经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施艺术团比赛项目，主要实施内容为艺术家大师班策划、录制；示范课精品课教学、录制；日常训练、展演指导劳务费；作品创编孵化及展演。经测算，预算资金约49600元。

二、立项依据

- 1. 文件依据：中共中央、国务院印发《关于深化教育教学改革全面提高义务教育质量的意见》，坚持“五育”并举，全面发展素质教育，突出德育实效、提升智育水平、强化体育锻炼、增强美育熏陶、加强劳动教育；依据上海市《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》《上海市中小学艺术工作管理办法》等文件，组织开展学校艺术家+高水平学生艺术团建设工作；根据上海市人民政府办公厅印发的《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》，做好各学段学校间人才培养的衔接工作。
- 2. 工作职能：根据学校工作职能，夯实项目发展基础，优化松江区校布局结构，完善人才培养体系。让优秀艺术骨干生在各学段获得培养和发展，形成有序衔接的人才培养体系。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。
组长：郭洁
副组长：刘红丽、李志军
成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏
工作小组的主要职责：
注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

组建高品质艺术家指导团队，广泛聘请市级及以上的知名艺术家和文化名人来艺术团进行专业指导。借助专家资源，学校开设多样化的艺术课程，丰富学生课程体验。依托本校资源、区域资源和外聘资源相结合，打造优质、高质量、丰富的课程体系。。

五、实施周期

2025年1月1日-2025年12月31日

五、 年度预算安排

1.资金测算：

项目组成	资金需求（万元）
艺术家大师班策划、录制	1.2
示范课精品课教学、录制	2
日常训练、展演指导劳务费	1
作品创编孵化及展演	0.76

艺术家大师班策划、录制：拟聘请专家到校，面向艺术团师生进行分层、分阶段性教学培训，具体内容见下表格。

项目构成	内容	次数	费用（万元）
美育专题讲座	《探索绘画创作的奥秘》、《职业生涯规划与指导》	2	0.2
色彩基础课程培训	色彩风景写生培训；色彩静物写生培训；油画技法培训培训；	3	0.3
素描基础课程培训	素描头像写生培训；素描石膏写生培训；素描静物写生培训；	3	0.3
速写基础课程培训	人物组合写生培训；场景速写写生培训；风景速写写生培训；	3	0.3
课程录制所需费用	培训课程录制	1	0.1

示范课精品课教学、录制：含学生绘画、书法创作，数字化教学，聘请专家指导教学、专题培训等，具体内容见下表格。

项目构成	内容	次数	人数	费用（万元）
书法创作	书法创作课程	4	40	0.2
参与制作校园数字地图	《数绘校园地图》 《VR数字教学》	6	40	0.6
聘请专家指导油画创作	油画创作课程	4	20	0.4
艺术课堂教学指导	《立夏微影 一帧一夏天》 《光影的魔法》	5	15	0.5
指导老师专题培训	校内美术教师专业指导	1	15	0.1
课堂教学录制	课堂教学视频录制	2	40	0.2

日常训练、展演指导劳务费：含美术课程培训指导、外聘专家、耗材费用等。具体内容见下表格。

项目构成	内容	次数	人数	费用(万元)
美术、书法绘画耗材	油画专用颜料、画布、画框 书法专业材料	1	15	0.45
美术日常训练	美术专业课日常绘画训练指导	6	40	0.3

外聘专家指导	日常教学培训与指导	5	40	0.25
--------	-----------	---	----	------

作品创编孵化及展演：美术画展及艺术展演等，辐射人群为高一、高二、高三全体美术学生，具体内容见下表格。

项目构成	内容	金额
中小学联盟“画中秋”活动、与古镇共建单位开展墙绘活动	作品装裱、展示、布置陈列等费用	0.2
泗泾镇中小学联盟画展	作品装裱、展示、布置陈列等费用	0.16
程十发艺术馆学生作品展	作品装裱、展示、布置陈列等费用	0.1
醉白池碑刻画廊学生作品展	作品装裱、展示、布置陈列等费用	0.2
优秀学生作品校内展览	作品装裱、展示、布置陈列等费用	0.1

2.资金类型：区级财政一般公共预算资金

3.执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

高中英语学科建设推进项目经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施高中英语学科建设推进项目，主要实施内容为高考英语听说训练课程，即进行“人机对话测试”给学生提供真实的考试模拟情境，辅以有针对性的训练，能切实提升学生的英语听说能力和高考成绩。经测算，预算资金约15万元。

二、立项依据

- 1. 文件依据：《上海市深化高等学校考试招生综合改革实施方案》《上海市进一步推进高中阶段学校考试招生制度改革实施意见》《上海市普通高中学业水平考试实施办法》。
- 2. 工作职能：根据学校工作职能，进一步加强高中英语听说课程建设，全方位帮助广大高中尤其是高三学生有效提升英语听说能力。通过引入资源，构建智能化学习环境，帮助学生建立学、练、测全场景的学习闭环，解决英语听说课前、课中和课后系统学习需求，提升学生英语口语素养。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。
组长：郭洁
副组长：刘红丽、李志军
成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏
工作小组的主要职责：
注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

为学校提供英语听说人机对话考试的各项功能平台练习；为学校解决使用本系统过程中的各种操作问题，并设置一对一课题辅导员；协助校方各类考试与活动需求。

五、实施周期

2025年1月1日-2025年12月31日

六、年度预算安排

- 1. 资金测算：
预算总额：18万元

项目组成	数量	单价	资金需求（万元）
英语听说训练	1	15	15

- 2. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

松江四中教学数字化转型项目经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施上海市中小学教学数字化转型项目，主要通过优化数字化转型的网络环境建设，促进三个助手的技术融合，推动课堂教学方式的转型，进一步促进学校教育信息化建设，提升学校教育教学品质等。经测算，预算资金为6万元。

二、立项依据

1.1. 文件依据

《上海市教育数字化转型“十四五”规划》（沪教委信息〔2022〕6号）市委、市政府《关于全面推进上海城市数字化转型的意见》《上海市教育委员会关于深入推进基础教育数字化转型工作的通知》（沪教委基〔2022〕18号）

2. 工作职能

为全面贯彻落实市委、市政府《关于全面推进上海城市数字化转型的意见》精神，落实国家关于大力推进教育信息化、加强教育资源数字化建设的战略部署，根据《上海市教育数字化转型实施方案（2021-2023）》和《上海市教育委员会关于深入推进基础教育数字化转型工作的通知》（沪教委基〔2022〕18号）的要求，进一步推动教学方式变革，不断提升松江四中教学品质。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：董尧琴、姜铮、郭静、沈覃、曾满霞、张峰、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

（1）学校选择2个实验班，在高一数学、英语等学科应用三个助手平台试验教学，架构数字“教”与“学”资源，开展基于交互式数字化“教”与“学”环境下的教学研究和数字研修，实现数字化资源和项目经验的共享。

（2）学校每学年完成提交4份课堂教学研究案例/论文。

（3）学校每学年完成并呈现4个课例数字资源的建设。

五、实施周期

2025年1月1日-2025年12月31日

六、年度预算安排

1. 资金测算：

项目组成	数量	数量 单位	单价 (万元/单位)	资金需求（万元）
三个助手技术服务	48	套	0.125	6
合计：6万元				

2. 资金类型：区财政一般公共预算。

3. 执行计划：
验收通过后一次性结算项目费用。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

高中学生帮困资助经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学实施高中学生帮困资助项目，主要实施内容是对符合资助条件的学生发放国家助学金。

二、立项依据

根据市教委下发的沪教委规（2020）4号文件要求，学生帮困资助和国家助学，主要用于符合资助政策的困难家庭学生的补助，如助学金、课本费等。

三、实施主体

学校成立学生帮困资助及国家助学项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军

成员：董尧琴、郭静、姜铮、张鹏、胡小欣、各年级组长及班主任、张鹏

工作小组的主要职责：

1. 组织全面宣传、审核和落实家庭经济困难学生资助工作。
2. 组织加强学习、切实掌握各项学生资助政策的目标任务、对象界定、救助标准、工作流程、申请办法、工作责任等。
3. 组织收集和掌握学生贫困生有关信息，建立好文件档案、分类做好受助学生电子档案。
4. 资助资金拨付到校后，及时将资金发放给享受资助的对象。
5. 及时上报各类资助报表，定期向上级汇报资助情况。

四、实施方案

符合资助条件的学生向学校提出资助申请，经学生资助评审工作小组审核通过后交至上级学生资助管理部门进行复审。经审核通过后，学校在当年4月底前和10月底前对符合资助条件的学生按照相应资助政策发放助学金。

五、实施周期

2025年1月1日—2025年12月31日

六、年度预算安排

（一）资金测算

1. 城乡低保家庭学生、特困供养人员、烈士子女、孤儿和残疾学生、原建档立卡家庭经济困难学生：预计30人，按每生每年4000元拨付，小计12万元。

2. 低收入困难家庭学生：预计10人，按每生每年2000元拨付，小计2万元。

3. 其他家庭经济困难学生：预计20人，按每生每年3000元拨付，小计6万元。

（二）执行计划

助学金在当年4月底前和10月底前执行，预计第二季度预算执行率50%；第四季度预算执行率100%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

高中助学金经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施高中助学金项目，主要实施内容是对符合资助条件的学生发放国家助学金。经测算，预算资金约15万元。

二、立项依据

（一）文件依据

根据《上海市中小学幼儿园学生资助资金管理实施办法》（沪教委规〔2022〕8号）相关要求，对符合奖励条件的学生发放国家奖助学金。

（二）工作职能

基于学校“教育教学”的基本职能，激励学生勤奋学习、努力进取，德、智、体、美、劳全面发展，因此设立本项目。

三、实施主体

学校成立学生帮困资助及国家助学项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军

成员：董尧琴、郭静、姜铮、张鹏、胡小欣、各年级组长及班主任

工作小组的主要职责：

1. 组织全面宣传、审核和落实家庭经济困难学生资助工作。
2. 组织加强学习、切实掌握各项学生资助政策的目标任务、对象界定、救助标准、工作流程、申办办法、工作责任等。
3. 组织收集和掌握学生贫困生有关信息，建立好文件档案、分类做好受助学生电子档案。
4. 资助资金拨付到校后，及时将资金发放给享受资助的对象。
5. 及时上报各类资助报表，定期向上级汇报资助情况。

四、实施方案

符合资助条件的学生向学校提出资助申请，经学生资助评审工作小组审核通过后交至上级学生资助管理部门进行复审。经审核通过后，学校在当年4月底前和10月底前对符合资助条件的学生按照相应资助政策发放助学金。

五、实施周期

2025年1月1日—2025年12月31日

六、年度预算安排

（一）资金测算

项目组成	数量	数量单位	单价 (万元/单位)	资金需求（万元）
助学金、奖学金	160	人	0.05	8
研学奖励	50	人	0.14	7
合计				15

（二）执行计划

助学金在当年4月底前和10月底前执行，预计第二季度预算执行率50%；第四季度预算执行率100%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

储备教师人员经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施储备教师人员经费项目，主要实施内容为：全年聘请储备教师2人，开展教育教学等工作。

二、立项依据

文件依据：根据《劳动法》、《机关事业单位储备教师人员薪酬核发标准》、《上海市松江区第四中学绩效工资分配方案》等要求。

三、实施主体

学校成立储备教师项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：周钢

成员：徐明芬 刘红丽 李志军 郭伟峰 沈覃 董尧琴 郭静 张鹏

工作小组的主要职责：

本校为高中，单位基本工作职能为教育教学，根据教育局规定，为保障学校正常办学、教学而设立本项目。

四、实施方案

1. 人员聘用

计划全年聘请储备教师2人。

2. 工作要求

- (1) 拥护社会主义，加强师德修养，发扬奉献精神，遵守教师职业道德规范。
- (2) 教书（管理、服务）育人，为人师表，成为学生健康成长的榜样。
- (3) 服从学校工作安排，完成岗位工作相关的各项任务。
- (4) 面向全体学生，尊重学生，不歧视学生，不得体罚或变相体罚学生，通过教育教学等各个渠道，促进学生全面发展。
- (5) 发扬合作竞争精神，在工作中做到团结协作。
- (6) 遵守工作纪律和学校规定的各项规章制度。
- (7) 在考核中获合格及以上等第。

五、实施周期
2025年1月1日—2025年12月31日

六、年度预算安排

（一）资金测算

序号	项目组成	数量	资金需求
1	储备教师人工成本	2人	37.2万元
2	储备教师餐费	2人	1.2万元
3	储备教师福利费	2人	0.9万元
合计			39.3万元

（二）执行计划

每月定期发放人员薪酬福利。预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%；第二季度末不低于50%；第三季度末不低于75%；11月底不低于90%。

七、绩效目标
详见单位的项目绩效目标表